

1817

CONTEXTO; Entrega N° 1.592; Febrero 10, 2020

CHARLES C. HOLT

(1921 - 2010)

Estudió en el Instituto Tecnológico de Massachusetts y en la Universidad de Chicago.

Enseñó en la Universidad Carnegie Mellon.

“El equipo integrado por Franco Modigliani, John Fraser Muth, Herbert Alexander Simon y yo, quienes a comienzos de la década de 1950 trabajamos en la Escuela de Administración de Carnegie Tech, se propuso desarrollar métodos decisorios cuantitativos y computarizados, para la toma de decisiones empresaria. Los 4 teníamos intereses y formación diferentes” (Holt, 2002).

“Tratamos de identificar los problemas más difíciles que tenían que enfrentar personas que gerenciaban la producción de bienes, para lo cual entrevistamos a 15 de ellos. Al comienzo todos negaban tener algún problema que los académicos pudieran solucionar. Encontramos mucha similitud entre los problemas planteados por diferentes gerentes, por lo cual terminamos escribiendo un libro, que publicamos en 1960. La Pittsburgh Plate Glass Corporation, accedió a facilitarnos los datos referidos a la empresa” (Holt, 2002).

“Encontrar la solución a los problemas, utilizando el enfoque de investigación operativa, sólo permite ganar la mitad de la batalla. El resto consiste en que alguien se haga cargo del desafío, dentro de la administración. En aquel momento estaba de moda el denominado ‘método de los casos’, a cuyos entusiastas no les entusiasmaba mucho el enfoque de la investigación operativa” (Holt, 2002).

¿Por qué los economistas nos acordamos de Holt? Por sus trabajos referidos al suavizamiento exponencial. “Además de lo cual, para analizar el impacto de las políticas monetaria y fiscal, diseñó un modelo basado en una función objetivo cuadrática y un sistema económico lineal” (Wikipedia).

“Muchas empresas utilizan el método ideado por Holt y Winters para pronosticar sus ventas a corto plazo, cuando las series estadísticas tienen un componente tendencial y otro estacional... El método es popular porque es simple, no requiere mucho espacio para almacenar los datos y puede ser automatizado con facilidad... Sarah Gelper lo modificó, para identificar las observaciones extremas y disminuirles su impacto” (Goodwin, 2010).

Goodwin, P. (2010): “The Holt—Winters approach to exponential smoothing: 50 years old and going strong”, Foresight, otoño.

Holt, C. C. (1957): Forecasting trends and seasonals by exponentially weighted averages, Carnegie institute of technology.

Holt, C. C. (2002): “Leaning how to plan production, inventories and work force”, Operations research, 50, 1, enero-febrero.

Holt, C. C.; Modigliani, F.; Muth, J. F. y Simon, H. A. (1960): Planning production, inventories and work forcé, Prentice-hall.

Winters, P. R. (1960): “Forecasting sales by exponentially weighted moving averages”, Management science, 6.