

1825

CONTEXTO; Entrega N° 1.600; Abril 6, 2020

## **ROBERTO TEODORO ALEMANN<sup>1</sup>**

(1922 - 2020)

Nació en Buenos Aires. Estaba casado con Carmen Gamper, como indicó en su CV “en primeras nupcias” (conocidos como Opapa y Omi, respectivamente, dentro de la familia). Tuvieron 4 hijas, 14 nietos y 24 bisnietos. “Era tan liberal que a pesar de ser hincha de Boca, llevaba a algunos de sus nietos al estadio Monumental, porque eran de River”, me acotó una de sus hijas.

Cursó estudios primarios en el colegio alemán Goethe y en el Pestalozzi, y secundarios en el Colegio Nacional de Buenos Aires. Abogado y doctor en derecho por la Universidad de Buenos Aires (UBA), durante un par de semestres estudió economía en la Universidad de Berna, Suiza.

Enseñó economía en la facultad de derecho de la UBA.

Tuvo una extensa trayectoria en el sector público. Fuera del ministerio de economía de la Nación, fue agregado y consejero financiero en la embajada argentina en Londres (1957); consejero financiero en la embajada argentina en Washington (setiembre de 1959 a abril de 1961); y embajador ante Estados Unidos (1962-1964). Mientras que en el referido ministerio fue director nacional de política económica (enero a abril de 1958); asesor del ministro de economía (julio de 1958 a abril de 1959); subsecretario de economía (abril a junio de 1959); asesor del secretario de finanzas (julio a setiembre de 1959); y ministro de economía (entre mayo de 1961 y enero de 1962, y entre diciembre de 1981 y junio de 1982).

A partir de 1981 dirigió el Argentinisches Tageblatt, el diario de la familia.

En el momento de su fallecimiento era el miembro más antiguo de la Academia Nacional de Ciencias Económica (ANCE), a la cual se había incorporado el 29 de junio de 1966, junto con Horacio Adolfo García Belsunce.

---

<sup>1</sup> Agradezco a Susana Savoia la documentación que me proporcionó para preparar estas líneas, y a Florencia Arbolave, Julio Jorge Elías, Coloma Ferrá y Martín Welbers, sus valiosos comentarios.

Además de lo cual, junto a su hermano Juan Ernesto, Julio Broide, Benjamín Cornejo, Aldo Ferrer, Juan José Guaresti (h.), Francisco García Olano, Carlos Conrado Helbling, Carlos María Moyano Llerena, Julio Hipólito Guillermo Olivera, Federico Pinedo, Oreste Popescu, Ovidio Schiopetto y Francisco Valsecchi, el 6 de noviembre de 1957 fundó la Asociación Argentina de Economía Política. Gracias al alfabeto, los hermanos Alemann son los socios 1 y 2, de la AAEP. J. E. Alemann es el único miembro fundador que sigue vivo.

En 1986 recibió el premio Konex (Humanidades, política económica).

Era fanático del remo y entusiasta del tenis, según su nieto Martín.

¿Por qué los economistas nos acordamos de Alemann? Quienes no lo trataron, por su actuación pública y sus escritos; quienes tuvimos la fortuna de interactuar con él, porque “era un grande”, por donde se lo viera.

Ministro de economía de la Nación, 1961 y 1982. Ocupó la cartera de economía, formando parte de la presidencia de Arturo Frondizi, durante los 262 días que van desde el 26 de abril de 1961, hasta el 12 de enero de 1962; volviendo al cargo acompañando al presidente Leopoldo Fortunato Galtieri, durante los 191 días que van desde el 22 de diciembre de 1981, hasta el 1 de julio de 1982. El respectivo análisis aparece en de Pablo, J. C.: La economía argentina durante la segunda mitad del siglo XX (La Ley, 2005).

Por qué digo que es un grande<sup>2</sup>. No regalo los adjetivos, por lo cual son tan valorados. Roberto Alemann, quien falleció el viernes pasado, a los 97 años, era un grande por donde se lo viera. Estoy escribiendo “en caliente”, porque sabía que desde hacía mucho tiempo tenía problemas de salud, pero igual la noticia me golpeó. Hoy quiero explicar por qué era un grande.

---

<sup>2</sup> Reproducido de La Nación, 29 de marzo de 2020.

Las Fuerzas Armadas argentinas intentaron recuperar por la fuerza las Islas Malvinas, a comienzos de abril de 1982. Alemann era el ministro de economía, y estaba implementando una política económica que se proponía desinflacionar, desregular y desestatizar la economía. ¿Se imagina al ministro exigiéndole al presidente de la Nación, que detuviera la operación, porque no tenía presupuesto para comprar municiones o combustible? Se lo bancó.

Hizo algo más. No renunció, disconforme con la decisión de la Junta o porque sabía que en tales condiciones lo único que iba a generar eran malas noticias. ¿Quién permanece en el gabinete, en estas condiciones? Un grande.

Un grande es alguien que no necesita pretender lo que no es. Roberto era miembro de la ANCE desde 1966. Presentó en la Corporación 31 trabajos [la lista aparece al final de estas líneas], pero como recién me incorporé a la institución en 2011, no pude escuchar sus presentaciones, aunque sí leerlas. La suya era una presencia en las reuniones mensuales de los académicos, a las que puntualmente asistió mientras la salud se lo permitió.

Hubiera sido una ridiculez que hubiera pretendido alardear, citando algún esotérico teorema económico, delante de figuras como Rolf Ricardo Mantel y Julio Hipólito Guillermo Olivera. Por el contrario, con el estilo tranquilo que lo caracterizaba, aportaba. Lo cual quiere decir, sumar a la cuestión que se estaba debatiendo, su extensa experiencia en materia de política económica, sus conocimientos institucionales, etc. La descripción que publicó en La Nación el 30 de mayo de 1986, sobre el nacimiento del “Club de París”, sólo pudo ser escrita por alguien que había estado muy cerca de los acontecimientos.

Un grande es alguien que, cuando encuentra a otro en una encrucijada, le sugiere algo que ayuda a solucionar el problema. En 1979, en el *Teatro de la Cova*, organicé una serie de 6 entrevistas, con otros tantos ex ministros de economía. Pero algunos no aceptaban y tenía que presentar la lista de entrevistados. Se lo comenté, muy preocupado, y Alemann me dijo: “abra el juego, invite a ex presidentes del Banco Central”. Así fue como entrevisté a Félix Gilberto Elizalde.

Un grande lo es 24 horas al día. Paternalmente, cada vez que me veía me recomendaba bajar de peso. En algún momento de la década de 1970, al terminar de participar juntos en un programa de TV, me invitó a subir a su auto. Le señalé que él vivía en la calle Melián y yo en Flores, de manera que no le quedaba de camino. Insistió en que subiera y me dijo: “¿sabe lo que es un auto? Un artefacto que sirve para llevar a los amigos”. En aquel momento yo no era nadie y él... un grande.

Físicamente muy alto, pintón y fácilmente reconocible, en un par de oportunidades su vida corrió peligro. Durante el corralito de fines de 2001, al pasar frente al Banco de Boston una turba lo empezó a correr, alguien le hizo una zancadilla y pudo zafar de milagro, ingresando al banco por una puerta lateral. La otra ocasión, varios años después, ocurrió cuando tuvo la mala suerte de pasar por delante de la puerta de un hotel, donde algunos partidarios de Chávez estaban protestando. Nuevamente, zafó de milagro.

Uno se alimenta con los textos de algunos talentosos, pero también con la interacción que tuvo la suerte de desarrollar con algunos grandes. En mi caso, entre otros, con Roberto Teodoro Alemann.

Muchos colegas coinciden conmigo. Cuando les comuniqué la triste noticia, recibí notable cantidad de sentidas reflexiones, por parte de los colegas de la ANCE. Y también de otros, que no son miembros de la Corporación. Lo que sigue es una síntesis de los referidos testimonios:

Miembros de la ANCE. “Realmente una pérdida. Agradecimiento a la ANCE por tener la oportunidad de conocerlo personalmente y escuchar sus intervenciones”, Hildegart Ahumada; “Inspiraba gran respeto y afecto al mismo tiempo”, Rinaldo Antonio Lauriano Colomé; “Una profunda pena por la pérdida de un sobresaliente economista, honrado y correcto en la gestión pública y un luchador valiente contra el nazismo, en los difíciles tiempos de la guerra, desde el diario que dirigió con su hermano”. Roberto Cortés Conde; “Una gran persona, de muy firmes y honestas convicciones”, Gerardo Della Paolera; “Tenía una visión muy práctica de los fenómenos y variables económicas. Pensando en la Argentina de fines del siglo XIX-comienzos del XX, no veía el cambio tecnológico como un residual, sino a través de la introducción de alambrados, nuevas semillas, nuevos reproductores de ganado. Tenía muy claros los desafíos macroeconómicos que tuvo y siempre tiene nuestro país. Siempre estaba dispuesto a dar su tiempo para discutir sobre economía”, Víctor Jorge Elías; “Me da mucha pena”, Pablo Gerchunoff; “Lamento mucho la noticia”, Pablo Guidotti; “Siendo ministro de Frondizi, regresa de Europa y en Ezeiza los periodistas le preguntan sobre la inflación y por qué están tan caros los tomates. Respondió: `ésta no es la estación. En casa cuando estaban caros lo resolvíamos fácil. No comprábamos””, Juan José Llach; “Fue una persona de bien”, José Luis Machinea; “Lástima, tan respetado y apreciado por mí. Realmente es asombroso cuántos economistas lo recuerdan con tanta emoción”, Ana María Martirena Mantel; “Lo conocí mejor gracias a la oportunidad que me brindó la ANCE, de escucharlo y conversar con él. Estoy muy agradecido a la ANCE de haberme posibilitado conocer a alguien tan importante en la historia de la política económica argentina” Fernando Heberto Navajas; “Fue una suerte haberlo conocido y haber tenido la oportunidad de escucharlo durante muchos años. Lo lamento mucho, pero me consuela haberlo visto siempre con una expresión de felicidad”, Alfredo Martín Navarro; “Fue mi profesor. Recuerdo la dedicación que le ponía a sus clases, de la misma manera que hizo hasta el último momento, con nosotros en la ANCE”, Julio Jorge Nogués; “Lamento la pérdida, pero seguirá presente su ejemplo”, Alberto Porto; “Hemos perdido a un gran economista, un caballero y un amigo”, Carlos Alfredo Rodríguez; y “Es para sentirlo mucho”, Adolfo Sturzenegger;

Fuera de la ANCE. “Lo vi exponer en el BID, en Washington, en una reunión continental para tratar la reforma agraria. Alemann representaba a la Sociedad Rural. Los enfrentamientos eran verbales pero muy efusivos, hasta violentos. Alemann, imperturbable, defendía su postura con firmeza, sin concesiones falsas. Trató de ser coherente durante toda su vida, lo cual no puede significar sin errores. Vivir 97 años es una confirmación de sus aciertos”, Enrique Blasco Garma; “Directo, analítico, sin pelos en la lengua y sin engrandecimiento propio”, Sara Calvo; “En 1997 yo trabajaba en el BCRA y le comenté que durante un mes visitaría el FED de Nueva York. Me sugirió que investigara más sobre la cantidad de dólares en

manos de extranjeros, lo cual me permitió reunirme con Richard Porter, quien acababa de escribir un artículo sobre el asunto”, Julio Elías; “Al conocerse la invasión militar en Malvinas los bancos locales sufrieron una moderada corrida, resultante de temores diversos. Alemann se negaba a aceptar que, mientras los kelpers confiaban en la palabra del gobernador Menéndez, y no retiraban ni una libra de sus cuentas en la Tesorería de las islas, muchos argentinos descreían de sus propios gobernantes y corrían a los bancos”, Martín Lagos; y “Viajando por Pinamar, con mi padre, en su coche le reclamé que contratara a un jardinero para que trabajara en nuestra casa. Él me dijo: `ves ese señor del chalet, que está con un rastrillo y una carretilla? Es una de las personas más importantes de la Argentina. ¿A vos te parece que si alguien tan importante no tiene inconveniente en mantener su jardín, nosotros, que somos gente común, no podemos hacerlo?’. Se refería a Roberto Alemann”, Jorge Sadouet; “Un ex presidente de la Nación me dijo: `¿sabés lo que diferenció a tu abuelo? 2 cosas: nunca compró la alfombra roja y nunca pidió nada a cambio’”, Martín Welbers.

#### TRABAJOS PUBLICADOS EN ANALES, DE ANCE

| Año  | Título  |
|------|---|
| 1967 | A 100 años de la primera conferencia monetaria internacional                |
| 1970 | Reflexiones sobre el gasto público  |
| 1971 | La Alianza para el Progreso. Balance de una década                          |
| 1972 | La Universidad de las Naciones Unidas                                       |
| 1974 | Una década de crecimiento económico argentino (1964-1974)                   |
| 1982 | La política económica durante el conflicto austral. Un testimonio           |
| 1985 | Nuestro agobiante gasto público   |
| 1986 | La coyuntura económica. Sus causas y perspectivas                           |
| 1987 | La actualidad económica   |
| 1988 | Actualidad económica  |
| 1988 | Homenaje a J. H. G. Olivera, al cumplirse 25 años como académico de la ANCE |
| 1989 | La morfología de la inflación   |
| 1991 | La inserción internacional de la producción agraria argentina               |
| 1992 | Los problemas de una unión monetaria entre países latinoamericanos          |
| 1993 | Política económica nacional: propósitos y resultados                        |
| 1993 | Reflexiones sobre la estabilidad  |
| 1993 | Agradecimiento por el Premio Rotario Trasandino, 1992                       |
| 1994 | A 50 años de Bretton Woods  |
| 1994 | Homenaje a A. C. Alsogaray, A Benegas Lynch y A. Ferrer, 25 años en la ANCE |
| 1995 | Las metas monetarias del Bundesbank   |
| 1995 | Análisis de la situación económica actual. Política comercial               |
| 1995 | Problemas económicos españoles de la década de los 90                       |
| 1997 | Análisis de la situación económica actual                                   |
| 1997 | ALCA, MERCOSUR y OMC  |
| 1998 | A 50 años del GATT  |

- 2000 Palabras pronunciadas en el sepelio de Adalbert Krieger Vasena
- 2002 Reflexiones sobre algunos indicadores económicos
- 2003 Las cosechas mundiales
- 2006 A 50 años del primer Club de París
- 2008 Cosechas mundiales estancadas
- 2009 A 50 años de la Asociación Latinoamericana de Libre Comercio: una evaluación

## OTROS TRABAJOS

- Alemann, R. T. (1961): "Monetary stabilization in Latin América", Journal of finance, 41, mayo.
- Alemann, R. T. (1969): "La reforma arancelaria en la República Argentina", en: Hacia una tarifa externa común en América Latina, Instituto para la integración de América Latina.
- Alemann, R. T. (1976): Las empresas públicas en la economía argentina, Consejo empresario argentino.
- Alemann, R. T. (1980): "Entrevista", en de Pablo, J. C.: La economía que yo hice, El cronista comercial.
- Alemann, R. T. (1982): "La política económica durante el conflicto austral. Un testimonio", Anales, Academia nacional de ciencias económicas.
- Alemann, R. T. (1983): "La política económica argentina de abril de 1961 a enero de 1962", en: Pisarello, R. G. y Menotti, E. E., eds.: Arturo Frondizi, Depalma.
- Alemann, R. T. (1986): "Como nació el Club de París", La nación, 30 de mayo.
- Alemann, R. T. (1989): Breve historia de la política económica argentina, 1500-1989, Claridad.
- Alemann, R. T. (1990): "Testimonio", en Di Tella, G. y Rodríguez Braun, C. (1990): Argentina, 1946-83. The economic ministers speak, Macmillan.
- Alemann, R. T. (1996): Recordando a Kennedy, Sudamericana.

“Los gobiernos pueden ser más o menos exitosos en frenar las presiones inflacionarias mediante las políticas de estabilización, pero no tienen que volver a las andadas porque la confianza se evaporaría de inmediato, el crédito sería perturbado y las reservas desaparecerían. Mientras las autoridades combinen la estabilidad monetaria con el desarrollo económico, la población aceptará los sacrificios de corto plazo requeridos por cualquier programa; pero si la estabilidad implica recesión y no se puede mostrar una verdadera recuperación, el programa está destinado a fracasar” (Alemann, 1961).